

## 論文問題冊子

1. 試験開始の合図があるまで、この問題冊子の中を見てはいけません。
2. 試験時間は、2題で90分です。試験問題1～7のうち、2題を選択してください。
3. 会計学の指導教員を第1希望とする場合は、問題6、7(会計学分野)の中から1題は選択してください。
4. 試験問題についての質問は、受けつけません。
5. 試験開始後ただちに解答用紙の中の受験番号記入欄に受験番号と、問題番号記入欄に問題番号を誤記のないように記入してください（氏名は記入しないでください）。
6. 解答用紙1枚につき、1題解答してください。1枚の解答用紙に複数の問題を解答した場合、無効になります。また、解答用紙には裏面もありますが、1題につき、解答用紙1枚で収めるようにしてください。
7. 解答は、日本語で行ってください。
8. 問題冊子・解答用紙に汚損等がある場合は、手を挙げて監督者に知らせてください。

2021年度

横浜国立大学大学院国際社会科学府入学試験問題

分野 経営学 問題番号 1

---

伝統的管理論の学説をいくつか挙げて、それぞれの特徴、ならびに長所や短所について論じなさい。

2021年度

横浜国立大学大学院国際社会科学府入学試験問題

分野 経営学 問題番号 2

---

ESG 投資に関して、以下の問いに答えなさい。

(1) ESG 投資の E、S、G はそれぞれ何を意味しているのか、を具体的に説明した上で、ESG 投資の定義を書きなさい。

(2) ESG 投資の誕生・普及の経緯、従来の投資との違いを説明しなさい。

(3) なぜ企業にとって ESG への取り組みが重要であるのか、企業の具体例を踏まえた上で説明しなさい。

2021年度

## 横浜国立大学大学院国際社会科学府入学試験問題

分野 経営学 問題番号 3

---

トヨタ生産システムは、第二次大戦後、大野耐一によって体系化された。同システムの誕生には、大野耐一による努力だけでなく、①豊田喜一郎の国産大衆車構想、②「流れ作業」を意識した事業構想、③他産業からの技術移転の存在、④戦後復興期の経営危機および労働争議、なども重要な要素として考えられている。

①豊田喜一郎の国産大衆車構想、②「流れ作業」を意識した事業構想、③他産業からの技術移転の存在、④戦後復興期の経営危機および労働争議、それぞれの内容が具体的にどのようなものであったか説明し、それらがなぜトヨタ生産システムの誕生につながったのかを説明しなさい。

# 2021年度

## 横浜国立大学大学院国際社会科学府入学試験問題

分野 経営システム

問題番号 4

以下の3問すべてについて解答しなさい。ただし、計算過程も出来るだけ詳しく記載すること。

1. ある化粧品メーカーのブランド・マネージャーは、ブランド・イメージ刷新の一環として、広告に出演する女優の変更を計画している。同社は従来の女優Aが出演するポスター案と、広告代理店から提案のあった女優Bが出演するポスター案を作成した。

そのポスターに対する評価を得るために、社内の顧客モニターから無作為抽出した100名を2分割し、50名に女優Aのポスターを、別の50名に女優Bのポスターを見てもらった。その後、ポスターから受ける印象として最もあてはまる言葉を「可愛い」「美しい」「カッコイイ」の3つから1つ選択してもらった（調査結果は表1）。

表1. 出演女優と印象の調査結果

	可愛い	美しい	カッコイイ	合計
女優A	10	20	20	50
女優B	5	15	30	50
合計	15	35	50	100

(1) 出演女優の違いで、印象に違いがあったかどうかをカイ二乗検定で検定しなさい。  
ただし、有意水準は5%とし、下記の統計表を用いること。

カイ二乗分布表

自由度	1	2	3	4
上側5%	3.841	5.991	7.815	9.488

(2)  $\phi$ 係数を求めよ。

(3) 上記の(1)(2)の結果に基づきブランド・マネージャーに今後の広告政策に対するアドバイスを述べよ。

2. 次の表2はある化粧品メーカーの商品を無作為に5つ抽出し、年間の「広告支出」と「売上」を記載したものである。

表2. 広告支出と売上に関する調査結果

商品	広告支出(x)	売上(y)
A	8	9
B	7	1
C	9	8
D	5	5
E	6	7

(1) データからどのような事が言えるか。データを分析し、その結果に基づき述べよ。

3. 以下の用語について解説せよ。

- (1) 多重共線性
- (2) 共分散構造分析

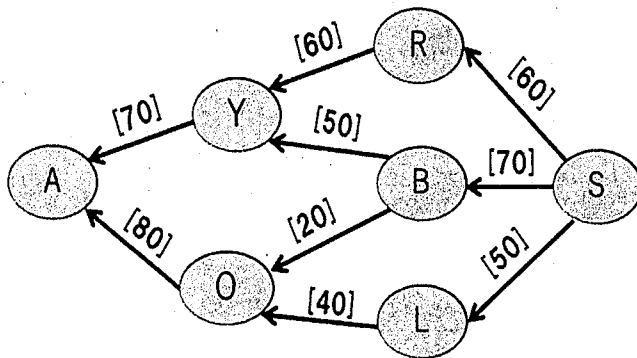
2021年度

## 横浜国立大学大学院国際社会科学府入学試験問題

分野 経営システム

問題番号 5

ヨーロッパの高級バイク生産会社F社の配送ネットワークは下記の図で示されている。Sはメイン工場で、2地点を結ぶ矢印は配送の方向を示し、矢印に付されている数字は2地点間の最大輸送量である。SからAの配送センターにできる限り多くのバイクを配送する意思決定問題を線形計画問題として定式化せよ。



2021年度

横浜国立大学大学院国際社会科学府入学試験問題

分野 会計学 問題番号 6

---

負債性引当金の意義と計上論拠について、2つ以上の引当金の具体例をあげながら、説明しなさい。

2021年度

横浜国立大学大学院国際社会科学府入学試験問題

分野 会計学 問題番号 7

---

責任会計における各種責任センターを列挙し、各センターの特徴と具体的な業績評価指標について説明しなさい。