

立命館大学大学院
2019年度実施 入学試験
博士課程前期課程
経営学研究科
企業経営専攻

入試方式	実施月	論述	
		ページ	備考
一般入学試験	10月	P.1～	
	2月	P.3～	
外国人留学生入学試験	10月	P.1～	
	2月	P.3～	
学内進学入学試験(本学4回生対象)	10月		
	2月		
学内進学入学試験(本学他研究科2回生対象)	2月		
APU特別受入入学試験	10月		
	2月		
飛び級入学試験	10月		
	2月		

【表紙の見方】

P.●…入学試験問題の掲載ページを示しています

×…入学試験の実施がなかった等の理由で入学試験問題の作成がなかったもの、または、問題を公開しないもの

斜線…学科試験(筆記試験)を実施しないもの

立命館大学大学院
2019年度実施 入学試験

博士課程後期課程

経営学研究科
企業経営専攻

入試方式	実施月	
一般入学試験	10月 2月	

【表紙の見方】

P●…入学試験問題の掲載ページを示しています

×…入学試験の実施がなかった等の理由で入学試験問題の作成がなかったもの、または、問題を公開しないもの

斜線…学科試験(筆記試験)を実施しないもの

以下の経営学分野、会計学・ファイナンス分野の問題1～8のうち、2つを選択して日本語で解答しなさい。
答案用紙は所定の用紙を使用し、選択した問題番号を答案用紙に明記の上、解答しなさい。

問題1 以下の(1)と(2)のすべてに答えなさい。

(1) 次の5つから2つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① アルダファのERGモデル
- ② アージリスの自己実現人モデル
- ③ マクレランドの達成動機説
- ④ X理論・Y理論
- ⑤ 二要因理論(動機づけ・衛生理論)

(2) モチベーションの期待理論について、以下の言葉をすべて使って説明しなさい：
ブルーム、ローラー、誘意性

問題2 以下の(1)と(2)のすべてに答えなさい。

(1) 次の5つから2つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① 課業に基づく管理
- ② 官僚制組織における逆機能
- ③ 制約された合理性
- ④ 管理過程
- ⑤ 公式組織成立の三要素

(2) 人間関係論について、以下の言葉をすべて使って説明した後、その貢献と問題点について論じなさい：
ホーソン実験、「社会人」仮説、非公式組織

問題3 以下の(1)と(2)のすべてに答えなさい。

(1) 次の5つから2つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① 競争優位
- ② 差別化
- ③ ビジネスシステム
- ④ アウトソーシング
- ⑤ 競争ドメイン

(2) 多角化企業における企業家精神の有用性と限界について論じなさい。

問題4 以下の(1)と(2)のすべてに答えなさい。

(1) 次の5つから2つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① 経験学習 (learning by doing)
- ② 形式知
- ③ 暗黙知
- ④ アンラーニング
- ⑤ 組織慣性

(2) 組織的知識創造理論(野中郁次郎・竹内弘高『知識創造企業』)について、共同化(Socialization)、表出化(Externalization)、連結化(Combination)、内面化(Internalization)の4つの用語をすべて使って説明しなさい。

問題5 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の５つから２つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① 発生主義
- ② 引当金
- ③ 商品の払出単価の決定
- ④ 会社法監査
- ⑤ 決算政策

（２）減価償却について、その意義および手続きについて説明しなさい。

問題6 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の５つから２つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① 直接費と間接費
- ② 部門別計算
- ③ 生産形態（個別受注生産と見込大量生産）と原価計算の種類
- ④ 損益分岐点
- ⑤ 原価企画

（２）標準原価計算における原価差異について説明しなさい（図示してもよい）。

問題7 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の５つから２つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① 金融市場の機能不全
- ② 信認
- ③ 政府の失敗
- ④ ディスクロージャー
- ⑤ リターンとリスクのトレードオフ

（２）当該国の中央銀行が実施した金融政策は、複数の経路（チャンネル）を介して実体経済（最終目標）に影響を及ぼすことになる。このメカニズムは金融政策の波及経路と呼ばれている。このメカニズムには、4つの経路（チャンネル）が存在すると考えられている。この4つの経路（チャンネル）における「信用チャンネル」に関して説明しなさい。

問題8 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の５つから２つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① 証券市場線
- ② 効率的市場仮説
- ③ 価格発見機能
- ④ 証券の理論価格
- ⑤ 中央銀行の最後の貸手機能

（２）株式投資を行う際、資金を特定の株式銘柄に投資するのではなく、複数の株式銘柄に分散投資する、いわゆる分散投資が一般的である。具体的にどのような証券を分散して保有するのかという問題は「（金融）資産選択の問題」もしくは「ポートフォリオ選択」と呼ばれている。このこと（「（金融）資産選択の問題」もしくは「ポートフォリオ選択」）に関して説明しなさい。ただし、説明に際しては「分散化のメリット」「返済のリスク」「ユニークリスク」と「システミックリスク」という言葉をすべて使用すること。

以下の経営学分野、会計学、ファイナンス分野の問題 1～8 のうち、2 つを選択して日本語で解答しなさい。
答案用紙は所定の用紙を使用し、選択した問題番号を答案用紙に明記の上、解答しなさい。

問題 1 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① PIMS プロジェクト
- ② 規模の経済性
- ③ 経験効果
- ④ 事業の定義
- ⑤ マーケティング近視眼

（２）いわゆる製品ポートフォリオ管理の特徴、意義、問題点について論じなさい。

問題 2 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 革新的採用者
- ② 初期採用者
- ③ 追随型採用者
- ④ デファクトスタンダード
- ⑤ プル戦略

（２）上記の①から⑤のうち 3 つ以上の用語を使用しながら、製品ライフサイクル論について論じなさい。

問題 3 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）1990 年代以降、日本では雇用・労働方式に関わって、日本的経営の見直しと成果主義の導入が進められてきている。これに関わって、いわゆる「日本的経営の三種の神器」のうち、適切なものを以下の中から 2 つ選択し、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① カンバン方式
- ② 企業別労働組合
- ③ 非正規雇用
- ④ 年俸制
- ⑤ 年功序列

（２）日本的雇用のインセンティブ、ディスインセンティブとはどのようなものかを説明しなさい。

問題 4 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）以下の用語をいずれも 200 字以内で説明しなさい。

- ① グローバル戦略
- ② マルチドメスティック戦略

（２）グローバル戦略はしばしば批判される考え方であるが、どのような理由から批判されているのか、「組織」、「人的資源」、「ローカル」、「異文化」のうち、1 つ以上の用語を用いて述べなさい。

問題 5 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① トライアングル体制
- ② 損益計算における損益法と財産法
- ③ 企業利益と課税所得
- ④ キャッシュフロー計算書の区分表示
- ⑤ 公認会計士制度

（２）A 社は定額法、B 社は定率法で減価償却をしたとする。①定額法と定率法のそれぞれについて説明したうえで、②他の条件が等しいとすれば、A 社と B 社の経営成績を比較するとき、どのような点に注意すべきか説明しなさい。

問題 6 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 原価計算
- ② 予算管理
- ③ ABC (Activity-Based Costing)
- ④ 原価企画
- ⑤ SCM (Supply Chain Management)

（２）品質原価計算について、①品質原価計算の意義を説明したうえで、②品質コストと品質ロスの違いについて説明しなさい。

問題 7 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① コーポレート・ガバナンス
- ② デリバティブ
- ③ CAPM
- ④ 割引現在価値
- ⑤ クラウド・ファンディング

（２）金融取引において、情報の非対称性は「モラルハザード」、「逆選択」という 2 つの大きな問題を生じさせる。金融取引における「モラルハザード」、「逆選択」とはどのような問題であるのか、具体例をあげながら説明しなさい。

問題 8 以下の（１）と（２）のすべてに答えなさい。

（１）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① ブルーデンス政策
- ② 信用創造
- ③ インフレーション・ターゲティング
- ④ フィンテック
- ⑤ マイナス金利

（２）ファンダメンタルズを超えて資産価格が上昇していく現象はバブルと呼ばれるが、バブルはどのようなメカニズムで発生するのか、またバブルは実体経済にどのような影響を及ぼすのかについて説明しなさい。